

Рассмотрено и принято
на заседании Педагогического совета
МАОУ ДО «ДМШ№2» г. Альметьевск
Протокол №1
от «31» августа 2022 г.

1

И. о. директора МАОУ ДО «ДМШ №2»
г. Альметьевск Р.А. Аксёнов
введено в действие
приказом по «ДМШ№2»
№ _____ от «31» августа 2022 г.



План
учебно-воспитательной и методической работы
МАОУ ДО «Детская музыкальная школа №2»
Альметьевского муниципального района РТ
на 2022-2023 учебный год

Адрес: 423450 Татарстан

г. Альметьевск,

ул. Джалиля 19

телефон: 45-79-86, 45-79-93

I. Основные цели и задачи

Коллектив МАОУ ДО г. Альметьевск «Детской музыкальной школы № 2» ставит на 2022-2023 уч. год следующие задачи:

1. Улучшение содержания и качества учебно-воспитательной, научно-методической и концертной работы.
2. Функционирование школы в условиях реализации разноуровневых программ (предпрофессиональных и общеразвивающих) в соответствии с требованиями ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
3. Активное участие ДМШ № 2:
 - ✓ в укреплении системы художественного образования г. Альметьевск и Республики Татарстан. Повышение роли начального звена художественного образования в формировании вертикальной модели школа – ССУЗ - ВУЗ;
 - ✓ в нравственно-эстетическом воспитании детей.
4. Усилить роль нравственно-патриотического, антинаркотического и антитеррористического воспитания детей. Особое внимание уделить роли ДМШ № 2 в становлении и развитии детского художественного образования в нашем городе. Продолжить научно-методическую работу, публикации статей в сборниках материалов научно – практических семинаров и конференций, участие в конкурсах методических работ.
5. Считать сохранение и развитие традиций школы основой воспитательной работы в коллективе.
6. Поэтапное реформирование учебного процесса, в основе которого наряду с сохранением базисного академического образования, предусматривается:
 - ✓ активное внедрение в учебный процесс новых методик преподавания, основанных на широком использовании передового опыта работы ведущих педагогов страны;
 - ✓ широкое использование современных компьютерных технологий;
 - ✓ качественную профессиональную подготовку обучающихся для успешного выступления на конкурсах и поступления в специальные учебные заведения;
 - ✓ новые формы работы по общеэстетическому воспитанию;
 - ✓ подготовка к открытию новых отделений «Отделения тюркских музыкальных инструментов», «Инструменты эстрадного оркестра», «Эстрадный вокал» (материально-техническое и программное обеспечение);
 - ✓ продолжить обучение детей по предмету «Вокально-инструментальный ансамбль «Карлыгач»;
7. Совершенствование системы повышения профессионального уровня педагогических кадров. Обучение педагогов компьютерной грамотности.
8. Формирование благоприятного имиджа школы. Используя возможности Интернета осуществлять информационное освещение истории и современных достижений ДМШ № 2.
9. Принимать активное участие в работе по выдвижению передовых творческих разработок школы и педагогов на соискание грантов различного уровня.
10. Дальнейшее укрепление материально-технической базы школы. Активизировать работу по привлечению внебюджетных средств. Оснастить школу качественными музыкальными инструментами, мебелью, техническими средствами обучения.

Прием обучающихся на 2022/2023 уч. год

Фортепиано	- 17
Оркестровое отделение (струнно-смычковые, духовые инструменты)	- 16
Народное отделение	- 24
Отделение вокального исполнительства	- 5
Отделение раннего эстетического развития	- 26
ВСЕГО	-88

УЧЕБНАЯ РАБОТА
ФОРТЕПИАННЫЙ ОТДЕЛ

(по предпрофессиональным (ФГТ) и общеразвивающим программам (ОРП))

ФГТ		
1.	Контрольные уроки по технике/зачеты 2-5 классы	XII V
2.	Академический зачет 1-5 классы	XII V
3.	Технический зачет 1-5 классы	X II
4.	Переводные экзамены 1-5 классы	IV V
ОРП		
1.	Технический зачет 6 класс, II-IV классы	X II
2.	Прослушивание выпускной программы 7, V классы	XII II III
3.	Экзамен по предмету «Концертмейстерский класс» 7, V классы	V
4.	Экзамен по предмету «Ансамбль» 5, V классы	XII V
5.	Академический зачет 6 класс, II-IV классы	XII
6.	Контрольные уроки по технике 6 класс, II-IV классы	XII V
7.	Переводные и выпускные экзамены 6-7, II-V классы	V

ОТДЕЛ ОБЩЕГО ФОРТЕПИАНО

(инструментальное и вокальное отделения)

ФГТ		
1.	Контрольные уроки по технике 2-5, II-IV классы	X
2.	Академический зачет 2-5, II-IV классы	XII
3.	Прослушивание выпускной программы V класс	XII
4.	Контрольные уроки по технике 2-5, II-IV классы	II, III
5.	Прослушивание выпускной программы V класс	II, III
6.	Переводной экзамен 2-5, II-IV классы	V
ОРП		
1.	Контрольные уроки по технике 2-6, II-IV классы	X, XI
2.	Академический зачет 2-6, II-IV классы	XII
3.	Прослушивание выпускной программы 7, V классы	XII
4.	Контрольные уроки по технике 2-6, II-IV классы	II, III
5.	Прослушивание выпускной программы 7, V класс	II, III
6.	Переводной экзамен 2-6 классы, II-IV классы	V
7.	Экзамен проф. класс	V

ОРКЕСТРОВЫЙ ОТДЕЛ

ФГТ, ОРП		
1.	Академический зачет 2-6 классы, II-IV классы	XII
2.	Технический зачет 2-6 классы, II-IV классы	X
3.	Технический зачет 2-6 классы, II-IV классы	II
4.	Художественный зачет 2-6 классы, II-IV классы	III
5.	Прослушивание выпускников 7, V классы	XI XII II III
6.	Прослушивание выпускников (допуск к экзамену) 7, V классы	IV
7.	Переводные экзамены 1-6 классы, I-IV классы	V
8.	Выпускной экзамен 7 класс, V класс	V

НАРОДНЫЙ ОТДЕЛ

ФГТ, ОРП		
1.	Технический зачет 4-6, II-IV кл.	X, III
2.	Контрольный урок 1, I кл.	XII
3.	Академический зачет 2-6, II-IV кл.	XII
4.	Переводной экзамен 4-6, II-IV кл.	V
5.	Переводной экзамен 1, I кл.	IV
6.	Выпускной экзамен 7, V кл.	V

ОТДЕЛ ВОКАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬСТВА

ОРП		
1.	Академический зачет 1-6 классы	XII III V
2.	Технический зачет 2-6 классы	X
3.	Прослушивание выпускников 7 класс V класс	XII II III
4.	Выпускной экзамен 7 класс V класс	IV

ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ ОТДЕЛ

ФГТ		
1.	Приемные экзамены и консультации для поступающих (ФГТ, ОРП)	IV V VIII
2.	Вступительные экзамены группы раннего эстетического развития	V VIII
3.	Экзамен по музыкальной литературе, IV класс	IV V
4.	Экзамен по сольфеджио, III класс	IV V
6.	Контрольные уроки (все классы)	XII V
ОРП		
1.	Экзамен по музыкальной литературе, 7, V классы	IV V
2.	Экзамен по сольфеджио 7, V классы	IV V
3.	Контрольные уроки (все классы)	XII V
4.	Выпускные экзамены 7, V классы	IV V

МЕТОДИЧЕСКАЯ РАБОТА

Фортепианный отдел (общее фортепиано)

№	Ф.И.О. преподавателя	Тема	Сроки
1.	Зайнуллина Н.А.	Методическое сообщение «Детский альбом Чайковского - первый в России классический сборник музыки для детей»	сентябрь
2.	Галимова Г.И.	Методическое сообщение «Музыкальная память и основные методы ее развития»	октябрь 2022
3.	Зиновьева Н.Г.	Методическое сообщение «Работа над ансамблем»	ноябрь 2022
4.	Сапогова О.С.	Методическое сообщение "Игра наизусть"	ноябрь 2022
5.	Мельникова Н.Н.	Методические сообщения «Формирование музыкально-ритмических способностей у обучающихся»	январь 2023
6.	Нуриева Е.В.	Методическое сообщение «Роль музыки в жизни ребенка»	январь 2023
7.	Загитова И.И.	Методический доклад "Развитие внимания и музыкальной памяти на уроках фортепиано"	февраль 2023

8.	Шакирова А.Н.	Методическое сообщение «Творческие задания на уроках фортепиано в младших классах»	апрель 2023
9.	Хуснутдинова Д.Р.	Методическое сообщение «Начало работы над педалью»	май 2023
10.	Гордеева С.В.	Методическое сообщение "Работа над фортепиано техникой"	май 2023

Оркестровый отдел

№ №	Ф.И.О. преподавателя	Тема	Сроки
1.	Аксёнов Р.А.	Методическое сообщение «Дыхание как основной компонент в работе над фразировкой в классе флейты»	октябрь 2022
2.	Саматова Л.Р.	Методическое сообщение «Ансамблевое музицирование как фактор мотивации к обучению игре на скрипке»	декабрь 2022
3.	Сбоева М.В.	Методическое сообщение «Работа над быстрыми произведениями в классе скрипки»	февраль 2023
4.	Ахметова З.Д.	Методическое сообщение «Самые древние духовые инструменты»	март 2023
5.	Власова М.А.	Методическое сообщение «Звукоизвлечение на виолончели: формирование основ двигательной техники правой руки»	апрель 2023
6.	Преподаватели АМК	Мастер классы	в течение года

Отдел народных инструментов

№	Ф.И.О.преподавателя	Тема	Сроки
1.	Титов А.И.	Методическое сообщение «Андрес Сеговия Торрес. Возрождение гитары»	октябрь 2022
2.	Петрова А.А.	Методическое сообщение «Методы работы над ритмом в классе гитары»	декабрь 2022
3.	Шайнурова Л.Р.	Методическое сообщение «Струнные инструменты народного оркестра»	сентябрь 2022
4.	Кабирова Г.А.	Методическое сообщение «Воспитание музыкального мышления учащихся в классе домры»	ноябрь 2022
5.	Мидюгин А.В.	Методическое сообщение «Основные тенденции современной гитары»	март 2023
6.	Андреянова Н.Н.	Методическое сообщение «Постановка инструмента на начальном этапе обучения игры на аккордеоне»	апрель 2023
7.	Преподаватели АМК	Мастер-классы	в течение года

Отдел вокального исполнительства

№	Ф.И.О. преподавателя	Тема	Сроки
1.	Магнавеева Л.Л	Публикация статьи, участие в конкурсе методических работ «Урсал тауда», «Сценическая свобода начинающего вокалиста»	май 2023
2.	Гончарова Е.В	Открытый урок «Работа над двухголосием» с обучающимися хора «Радуга»	февраль 2023

		Подготовка статьи «Роль репертуара в детском хоре»	апрель 2023
		Публикация статьи, участие в конкурсе методических работ «Урсал тауда», в дистанционных методических конкурсах	май 2023
3.	Иголкина Д.Д.	Реферат «Методика преподавания вокала» Открытый урок «Кантилена -как основа пения на дыхании»	март 2023 октябрь 2022
4.	Нуриахметова К.Р.	Открытый урок «Вокальные упражнения» Реферат «Артикуляция, дикция, звукообразование и звукоизвлечение у детей младших классов» Реферат «Формирование навыков пения» Реферат «Элементарные основы вокального искусства»	декабрь 2022 март октябрь декабрь
5.	Преподаватели АМК	Мастер-классы	в течение года

Теоретический отдел

№	Ф.И.О. преподавателя	Тема	Сроки
1.	Гарифуллина Р.Д.	Классный час «240 лет со дня рождения Н. Паганини»	октябрь 2022
2.	Хусаенова Р.С.	Тематический урок «Р. Щедрин - музыка 21 века» к 90-летию со дня рождения композитора	декабрь 2022
3.	Гарифуллина Р.Д.	Классный час «120 лет со дня рождения А. Даргомыжского»	февраль 2023
4.	Заляева А.А.	Тематический урок с обучающимися 1 класса «Времена года в музыке А. Вивальди» к 345-летию со дня рождения композитора	апрель 2023
5.	Гарифуллина Р.Д.	Оформление общешкольного стенда на тему «150 лет со дня рождения С. Рахманинова»	апрель 2023
6.	Гарифуллина Р.Д.	Работа над составлением тестов по русской музыкальной литературе.	в течение года
7.	Заляева А.А.	Оформление общешкольного стенда	в течение года

ГРАФИК ПОСЕЩЕНИЯ УРОКОВ

Посещение зав. отделами и взаимопосещение преподавателей уроков:

Фортепианный отдел (Мусина Н.П.)

1 полугодие Сапогова О.С. к Нуриевой Е.В. Зайнуллина Н.А. к Шакировой А.Н. Зиновьева Ю.В. к Галимовой Г.И. Загитова И.И. к Зиновьевой Н.Г.	2 полугодие Зиновьева Н.Г. к Галимовой Г.И. Мельникова Н.Н. к Шакировой А.Н. Галимова Г.И. к Мусиной Н.П. Нуриева Е.В. к Мельниковой Н.Н.
---	--

Оркестровый отдел (Власова М.А.)

1 полугодие Саматова Л.Р. к Сбоевой М.В. Власова М.А. к Хафизовой Д.Р. Ахметова З.Д. к Аксёнову Р.А. Сбоева М.В. к Саматовой Л.Р.	2 полугодие Саматова Л.Р. к Хафизовой Д.Р. Власова М.А. к Сбоевой М.В. Ахметова З.Д. к Ханнанову Ф.Ф. Сбоева М.В. к Власовой М.А.
--	--

Аксёнов Р.А. к Ахметовой З.Д.

Аксёнов Р.А. к Прец Н.Е.

Народный отдел (Титов А.И.)

1 полугодие Петрова А.А. Шайнурова Л.Р. Кабирова Г.А.	2 полугодие Мидюгин А.В. Андреянова Н.Н.
---	---

Отдел вокального исполнительства (Магнавеева Л.Л.)

1 полугодие Нуриахметова К.Р Магсумова А.Ф	2 полугодие Гончарова Е.В Иголкина Д.Д
---	---

Теоретический отдел (Заляева А.А.)

1 полугодие Гарифуллина Р.Д. Хусаенова Р. С.	2 полугодие Петрова Ю. Ю. Усманова Г.А.
---	--

ЛЕКЦИОННО-КОНЦЕРТНАЯ РАБОТА**Фортепианный отдел**

№ №	Ф.И.О. преподавателя	Тема	Сроки
1.	Мусина Н.П	Род. собрание первоклассников фортепианного отдела.	сентябрь 2022
2.	Мельникова Н.Н. Сапогова О.С.	Праздник первоклассника «Посвящение в музыканты»	1 четверть сентябрь
3.	Галимова Г.И. Мельникова Н.Н.	Конкурс фортепианного отдела «Лучшее исполнение этюда»	1 четверть и 3 четверть
4.	Зиновьева Н.Г. Нуриева Е.В.	Школьный конкурс «Пиано-форум»	декабрь
5.	Зайнуллина Н.А. Шакирова А.Н.	Концерт фортепианного отдела «Новый год»	декабрь
6.	Загитова И.И. Зиновьева Ю.В.	Конкурс татарской музыки	февраль
7.	Зиновьева Н.Г. Нуриева Е.В.	Школьный конкурс «Пиано-форум»	апрель 4 четверть
8.	Сапогова О.С. Зайнуллина Н.А.	Цикл концертов выпускников фортепианного отдела	декабрь-апрель

Отдел общего фортепиано

№	Ф.И.О. преподавателя	Тема	Сроки
1.	Аксёнова Г. С.	Классный концерт "Новогодние зарисовки"	декабрь
2.	Гордеева С. В.	Школьный конкурс «Мы любим играть на фортепиано»	март
3.	Зиновьева Ю. В. Загитова И.И.	Школьный концерт отдела	апрель
4.	Педагоги отдела	Концерт "Моё первое выступление" (выступление первоклассников)	май

Оркестровый отдел

№ №	Ф.И.О. преподавателя	Тема	Сроки
1.	педагоги отдела	Торжественная линейка для первоклассников	1 сентября 2022
2.	педагоги отдела	Концерт «Посвящение в первоклассники»	октябрь 2022
3.	педагоги отдела	Концерты для родителей, посвященные праздничным датам (День пожилых людей, День учителя, День музыки День матери и т.д.)	в течение года
4.	педагоги отдела	Отчетный концерт ДМШ№2	апрель

Народный отдел

№	Ф.И.О. преподавателя	Тема	Сроки
1.	педагоги отдела	Торжественная линейка для первоклассников	1 сентября 2022
2.	педагоги отдела	Концерт «Посвящение в первоклассники»	ноябрь 2022
3.	педагоги отдела	Концерты для родителей, посвященные праздничным датам (День пожилых людей, День учителя, День музыки День матери и т.д.)	в течение года
4.	педагоги отдела	Отчетный концерт ДМШ №2	апрель 2023

Отдел вокального исполнительства

№	Ф.И.О. преподавателя	Тема	Сроки
1.	Гончарова Е.В.	Классный час« Шедевры хоровой музыки» Старший хор	декабрь 2022
2.	Магнавеева Л.Л	Урок – лекция на тему «Экстремизму и терроризму –нет»	23.09.2022
3.	Иголкина Д.Д	Классный час на тему «Мы вокалисты» Классный час на тему « Певческое дыхание»	01.09.2022 06.10.2022
4.	Нуриахметова К.Р	Классный час на тему «Средства музыкальной выразительности» Классный час на тему «Вокальные упражнения для развития певческого голоса»	ноябрь2022 май 2023
5.	педагоги отдела	«Первоклассный концерт». Выступают обучающиеся 1-х классов	декабрь
6.	педагоги отдела	Школьный концерт: Дню матери Новогодний концерт 8 марта Отчетный концерт школы	ноябрь 2022 декабрь 2022 март 2023 апрель 2023
7.	педагоги отдела	Концерт выпускников	в течение года
8.	педагоги отдела	Отчётный концерт ДМШ № 2	апрель 2023

Теоретический отдел

№	Ф.И.О. преподавателя	Тема	Сроки
1.	педагоги отдела	Торжественная линейка для первоклассников	1 сентября 2022
2.	Заляева А.А.	Новогодний концерт	декабрь 2022
3.	Заляева А.А.	Концерты для родителей, посвященные праздничным датам (8 марта, 23 февраля, 9 мая и т.д.)	в течение года
4.	педагоги отдела	Отчетный концерт ДМШ №2	апрель 2023

ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ РАБОТА С РОДИТЕЛЯМИ

Классные собрания родителей с концертами обучающихся (дважды в год)	педагоги по специальности
Собрания для родителей первоклассников и отделения раннего эстетического развития	Аксёнов Р.А., Хуснутдинова Д.Р., зав. отделами
Собрания для родителей обучающихся 4-х классов по вопросам обучения по программам ОРП и ФГТ	Аксёнов Р.А., Хуснутдинова Д.Р., зав. отделами
Концерты для родителей, посвященные праздничным датам (День пожилых людей, День матери, День учителя, День музыки и т.д.)	Сбоева М.В.
«Посвящение в первоклассники» (концерты по отделам)	зав. отделами
Концерты-презентации музыкальных инструментов (для родителей отделения раннего эстетического развития)	Усманова Г.А.

ПЛАН РАБОТЫ

ПЕДАГОГИЧЕСКОГО СОВЕТА

Дата	Повестка	Ответственные
август, 31.08.2022 г. 09:00. октябрь	<ul style="list-style-type: none">• Задачи коллектива ДМШ № 2 на 2022/2023 учебный год.• Утверждение плана учебно-воспитательной и методической работы на учебный год.• Утверждение учебных планов и рабочих программ преподавателей ДМШ № 2 по предметам учебного плана на 2022-2023 уч. год• Об организации работы по привлечению внебюджетных средств.• Инструктаж по охране труда, гражданской обороне и пожарной безопасности. Правила технической эксплуатации электроустановок потребителей.• О мерах по профилактике распространения коронавирусной инфекции	Аксёнов Р.А. Хуснутдинова Д.Р. Габдрашитова А.Р. Попова Ю.И.

ноябрь 2022 г.	<ul style="list-style-type: none"> Итоги учебно-методической работы за I четверть. Работа по формированию контингента школы, анализ вступительных экзаменов Методические рекомендации по использованию здоровьесберегающих методик и преодолению учебных перегрузок обучающихся в период использования дистанционного обучения. 	Хуснутдинова Д.Р. Аксёнов Р.А.
январь 2023 г.	<ul style="list-style-type: none"> Итоги учебно-методической работы за I полугодие. Противодействие наркомании, терроризму, национальной неприязни и другим асоциальным явлениям в обществе. Воспитание чувства патриотизма у детей. Обобщение и распространение положительного педагогического опыта творчески работающих преподавателей школы через активное участие их в практических семинарах, мастер-классах, открытых уроках. О планировании работы предметных отделов школы по подготовке к переименованию школы имени В.И.Самойлова. 	Хуснутдинова Д.Р. Сбоева М.В. Аксёнов Р.А.
март 2023 г.	<ul style="list-style-type: none"> Итоги учебно-методической работы за III четверть. Итоги работы по профессиональной ориентации обучающихся (совместно с преподавателями АМК) Профориентационная работа как основа учебного процесса ДМШ № 2. О подготовке к отчётному концерту школы 	Хуснутдинова Д.Р. Аксёнов Р.А.
июнь 2023 г.	<ul style="list-style-type: none"> Итоги учебно-методической работы за 2022/2023 уч. год. О предварительном распределении учебных нагрузок на следующий учебный год. Перспективный план работы ДМШ № 2 на 2023-2024 уч. год 	Хуснутдинова Д.Р. Аксёнов Р.А. зав. школьными отделениями

**КОМПЛЕКСНЫЙ ПЛАН-ГРАФИК
АДМИНИСТРАТИВНОГО
ВНУТРИШКОЛЬНОГО КОНТРОЛЯ**

	Ведение документации	Качество знаний и организации учебных занятий	Организация воспитательной работы	Научно-методическая деятельность	Комплексный контроль
сентябрь	Проверка и утверждение: 1.рабочих программ преподавателей; 2.календарно-тематических планов; 3.личных дел обучающихся	Составление и корректировка расписаний индивидуальных и групповых занятий. Учёт посещаемости обучающимися групповых занятий	Проведение: организационных родительских собраний; индивидуальных бесед с обучающимися.	Планирование методической работы в школе.	Состояние работы преподавателей, подлежащих аттестации в текущем квартале.

октябрь	Проверка 1. индивидуальных программы планов обучающихся; 2. классных журналов преподавателей; 3. протоколов заседаний отделов	Проверка состояния и организации занятий по специальным дисциплинам	Собрание Родительского комитета (инициативной группы родителей) школы.	Оказание помощи и поддержки молодым специалистам в реализации методической работы.	
ноябрь	Проверка школьной документации (журналов взаимопосещений уроков, дневников обучающихся, протоколов зачетов и экзаменов).	Проведение комплексной проверки качества знаний по теоретическим циклам с учащимися 4 классов (сольфеджио, музыкальная литература).	Организация лекций-концертов, тематических вечеров для родителей обучающихся школы.	Методическое руководство и сопровождение занятий теоретических дисциплин в области использования ИКТ	
декабрь	Проверка общешкольной документации (согласно номенклатуре школьных дел)	Проведение зачетов по специальности и контрольных уроков по групповым занятиям.	Проведение: классных собраний-концертов; отчетных концертов отделов.	Проверка методических работ преподавателей	
январь	Утверждение 1. индивидуальных планов учащихся на II полугодие; 2. календарно-тематических планов занятий по теоретическим дисциплинам на II полугодие	Составление и корректировка расписания индивидуальных и групповых занятий на II полугодие.	Проведение организационных мероприятий по подготовке к отчетному концерту школы.		Состояние работы преподавателей, подлежащих аттестации в текущем квартале.
февраль	Проверка состояния документации школьных методических отделов	Учёт посещаемости учащимися групповых занятий	Родительское собрание выпускников		
март	Проверка выполнения учебных программ и планов.	Проведение комплексной проверки качества знаний по теоретическим циклам с учащимися 4, IV классов (сольфеджио, музыкальная литература).		Проверка портфолио преподавателей.	

апрель	Проверка всей учебной школьной документации	Подготовка и проведение выпускных экзаменов по специальности.	Проведение: классных собраний-концертов; отчетных концертов отделов.	Подведение итогов участия в конкурсах и фестивалях различного уровней.	
май	Комплексная проверка школьной документации	Проверка качества контрольных уроков по групповым занятиям.			

Зам. директора по УВР:

Д. Р. Хуснутдинова

Зам. директора по КВР:

М. В. Сбоева